

Münchener-Rück-Gruppe

Quartalsabschluss zum 30.9.2008

Medientelefondkonferenz

Jörg Schneider
Torsten Jeworrek
Torsten Oletzky

7. November 2008



Münchener Rück
Munich Re Group



Agenda

| | |
|--|-----------|
| Überblick | 3 |
| Finanzberichterstattung Q1–3 2008 | |
| Münchener-Rück-Gruppe gesamt | 6 |
| Rückversicherungssegment | 16 |
| Erstversicherungssegment | 20 |
| Marktumfeld in der Rückversicherung | 24 |
| ERGO – Agenda 2012 | 29 |
| Zusammenfassung und Ausblick | 34 |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

2

Agenda

Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt

Rückversicherungssegment

Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

3

Überblick

Die Münchener-Rück-Gruppe
Deutlicher Neunmonatsgewinn trotz Finanzkrise



Neunmonats-Gewinn 1,4 Mrd. €, drittes Quartal 12 Mio. €
 Vor dem Hintergrund der Finanzkrise zufriedenstellend

Finanzkraft bleibt grundsolide, Eigenkapital seit 1. Juli stabil
 Qualität des Risikomanagements zahlt sich aus

Gewinnziel von mindestens 18 € pro Aktie für 2010 bestätigt
 Aktienrückkauf fortgesetzt, Dividende für 2008 unverändert 5,50 €

Finanzkrise macht Rückversicherung wichtiger
 Kunden profitieren von Stabilität

► Münchener Rück wird von härterem Rückversicherungszyklus profitieren und Geschäftschancen in der Erstversicherung nutzen

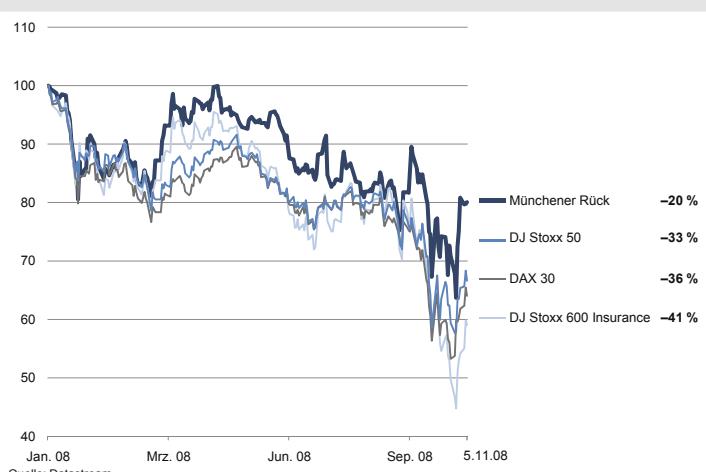
Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008
 4

Überblick

Münchener Rück und die Aktienmärkte
Die Münchener-Rück-Aktie – Verlässlichkeit zahlt sich aus



Quelle: Datastream



| Index | Jan. 08 | 5.11.08 | Change (%) |
|------------------------|---------|---------|------------|
| Münchener Rück | 100 | ~80 | -20 % |
| DJ Stoxx 50 | 100 | ~65 | -33 % |
| DAX 30 | 100 | ~65 | -36 % |
| DJ Stoxx 600 Insurance | 100 | ~55 | -41 % |

► Märkte honorieren Stärke und Expertise der Münchener Rück

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008
 5

Agenda



Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt

- Rückversicherungssegment
- Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

6

Finanzberichterstattung Q1–Q3 2008 – Münchener-Rück-Gruppe gesamt



Überblick

Deutliche Gewinne trotz Finanzkrise und hoher Schäden

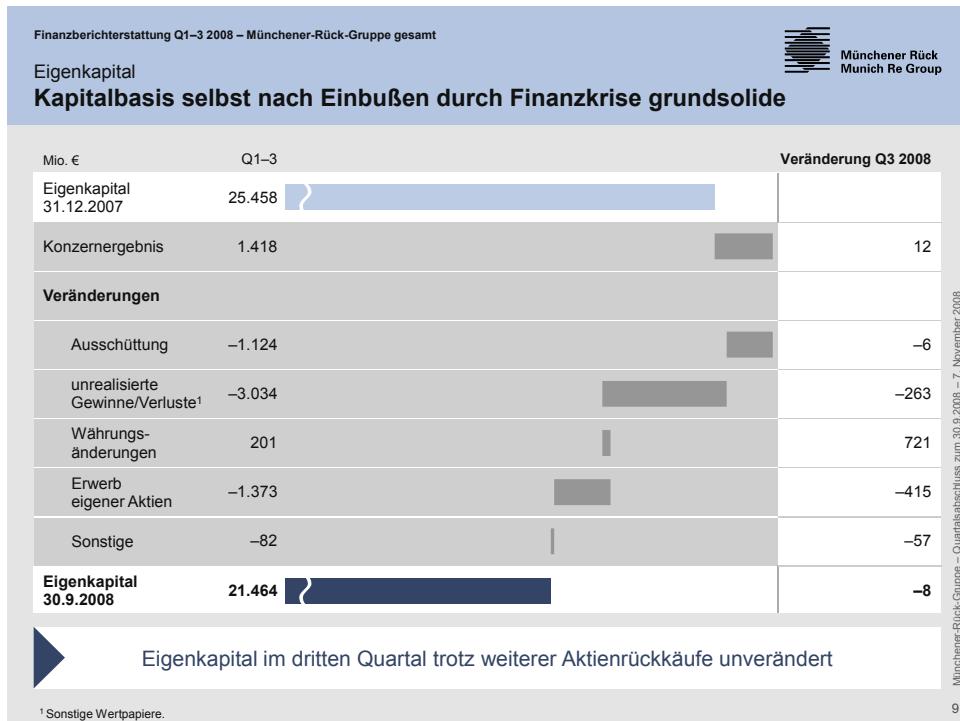
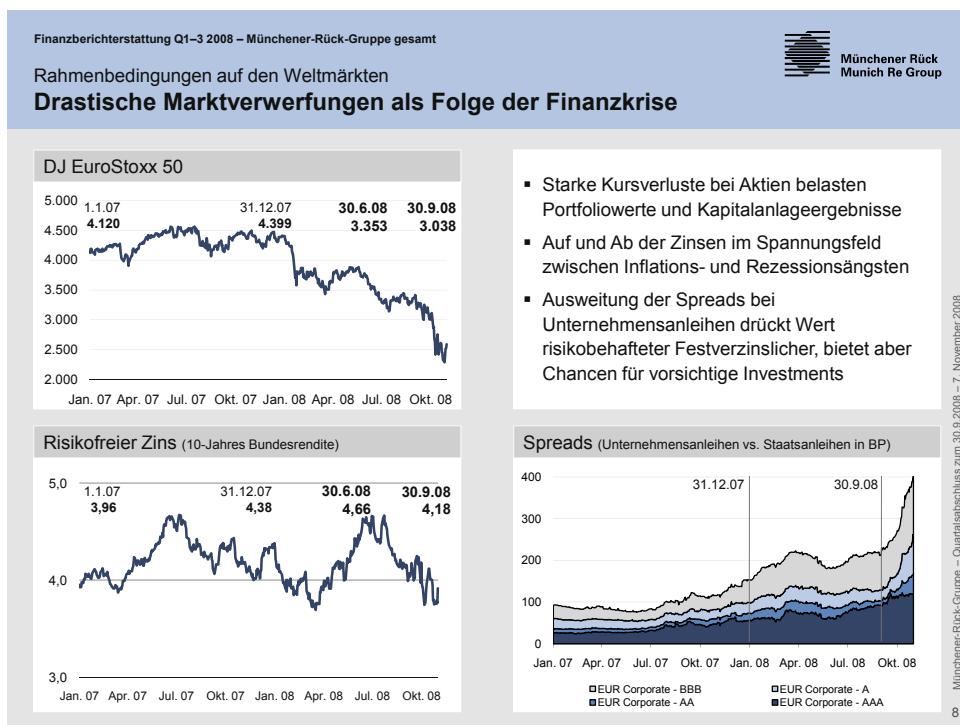
| GRUPPE Gebuchte Bruttobeiträge | | RÜCKVERSICHERUNG Schaden-Kosten-Quote ¹ | | ERSTVERSICHERUNG Schaden-Kosten-Quote ¹ | |
|--|---------------|---|--------------|---|-------------|
| | | Mio. € | | % | |
| Q1–3 2007 | 28.076 | Q1–3 2007 | 98,0 | Q1–3 2007 | 92,9 |
| Q1–3 2008 | 28.127 | Q1–3 2008 | 100,2 | Q1–3 2008 | 90,2 |
| Zukäufe und organisches Plus gleichen Währungseffekte aus | | Belastet durch Hurrikanschäden, Quote in Q3: 101,3 % | | Sehr gute Entwicklung, Quote in Q3 88,7 % | |

| GRUPPE Kapitalanlageergebnis | | GRUPPE Operatives Ergebnis | | GRUPPE Konzernergebnis | |
|--|--------------|---|--------------|--|--------------|
| | | Mio. € | | Mio. € | |
| Q1–3 2007 | 7.636 | Q1–3 2007 | 3.980 | Q1–3 2007 | 3.348 |
| Q1–3 2008 | 3.937 | Q1–3 2008 | 2.434 | Q1–3 2008 | 1.418 |
| Deutliche Abschreibungen und geringere Verkäufe | | Spiegelt hohe Schäden und Marktturbulenzen wider | | Stark verringert wegen Kapital- anlagen – Q3-Ergebnis 12 Mio. € | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

7

¹ Nur Segment Schaden-Unfall. Erstversicherung inkl. Rechtsschutz.



Finanzberichterstattung Q1–3 2008 – Münchener-Rück-Gruppe gesamt

Kapitalausstattung
Erheblicher Spielraum trotz Marktturbulenzen

Verfügbares Kapital für Unterlegung der Risiken bei weitem ausreichend

Kapitalausstattung weit über Anforderungen von Aufsichtsrecht und Rating
Solvabilitätsquote rund 270 %

Solide Kapitalbasis
eröffnet Handlungsspielraum

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

10

Finanzberichterstattung Q1–3 2008 – Münchener-Rück-Gruppe gesamt

Kapitalanlagen
Aktienexponierung reduziert

Kapitalanlagen nach Anlagearten (Marktwerte)

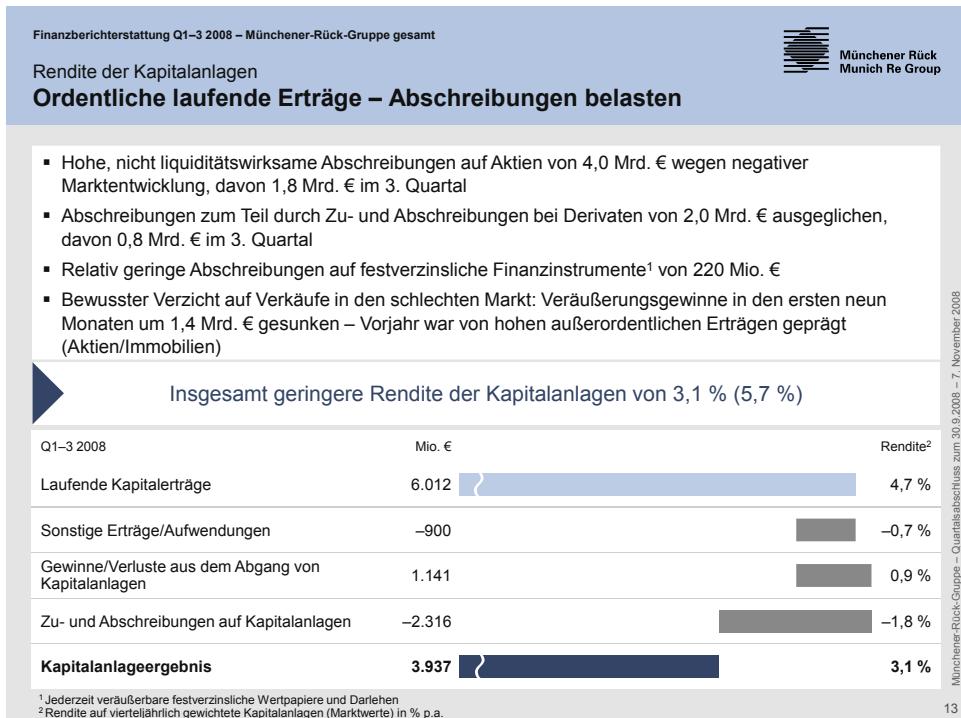
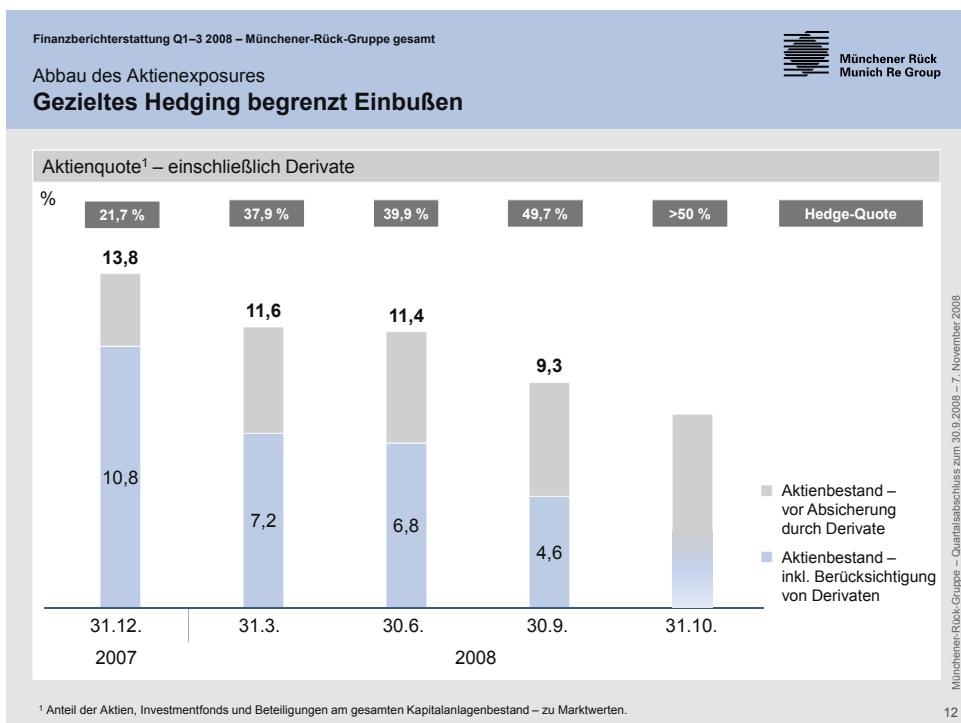
| | ■ Grundstücke und Bauten | ■ Darlehen | ■ Festverzinsliche Wertpapiere | ■ Aktien, Aktienfonds und Beteiligungen | ■ Verschiedene ¹ Beteiligungen | |
|---------------------------|--------------------------|------------|--------------------------------|---|---|------------|
| Mrd. € | in % | | | | | |
| 31.12.2004 ² | 181 | 5,9 | 11,7 | 57,0 | 13,9 | 11,5 |
| 31.12.2005 ^{3,4} | 180 | 4,0 | 14,3 | 56,0 | 14,0 | 11,7 |
| 31.12.2006 | 179 | 3,6 | 16,4 | 54,9 | 14,6 | 10,5 |
| 31.12.2007 | 176 | 2,8 | 19,4 | 54,2 | 13,8 | 9,8 |
| 31.3.2008 | 171 | 2,8 | 21,4 | 54,1 | 11,6 | 10,1 |
| 30.6.2008 | 166 | 2,9 | 22,1 | 55,2 | 11,4 | 8,4 |
| 30.9.2008 | 171 | 2,9 | 22,4 | 56,2 | 9,3 | 9,2 |

In Q3 Zunahme durch stärkeren US-Dollar und Konsolidierung der BACAV

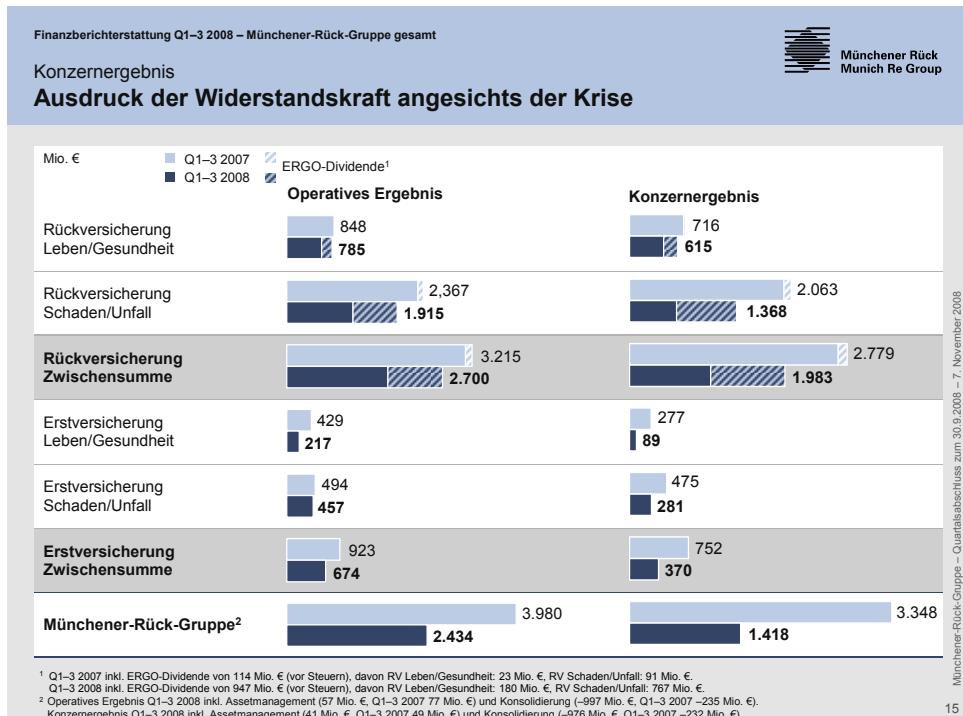
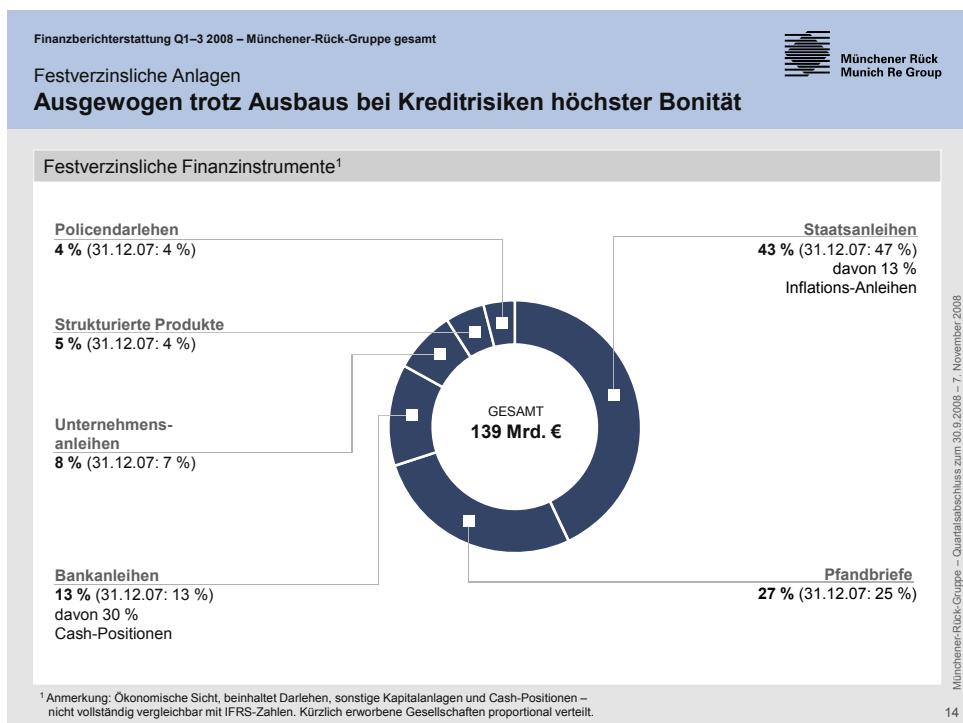
¹ Depotforderungen, Kapitalanlagen für Rechnung und Risiko von Inhabern von LV-Policen, Einlagen bei Kreditinstituten, Renten- und Immobilienfondsanteile.
² Nach Umgliederung des eigengenutzten Grundbesitzes der Münchener Rück AG in "Übrige Aktiva".
³ Nach Umgliederung des eigengenutzten Grundbesitzes der Münchener-Rück-Gruppe in "Übrige Aktiva".
⁴ Abgang von 13,2 Mrd. € Kapitalanlagen (zu Marktwerten) durch Veräußerung der Karlsruher Versicherungsgruppe in Q4/2005.

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

11



Münchener-Rück-Gruppe



Agenda

Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt

Rückversicherungssegment

Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

16

Überblick

Ordentliches Basisgeschäft, aber hohe Schäden in Q3

Gebuchte Bruttobeiträge

Mio. €

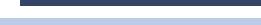
Q1–3
2007

16.469



Q1–3
2008

16.147



Weitgehend stabil, bereinigt um
Währungseffekte plus 6,0%

Kapitalanlageergebnis¹

Mio. €

Q1–3
2007

3.511



Q1–3
2008

2.979



Deutlich rückläufig im 3. Quartal, angesichts der
Finanzkrise aber zufriedenstellend

Schaden-Kosten-Quote Schaden/Unfall

%

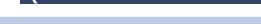
Q1–3
2007

98,0



Q1–3
2008

100,2



Hohe Hurrikan-Schäden, auch von hohen
menschgemachten Schäden beeinflusst

Operatives Ergebnis¹

Mio. €

Q1–3
2007

3.215



Q1–3
2008

2.700



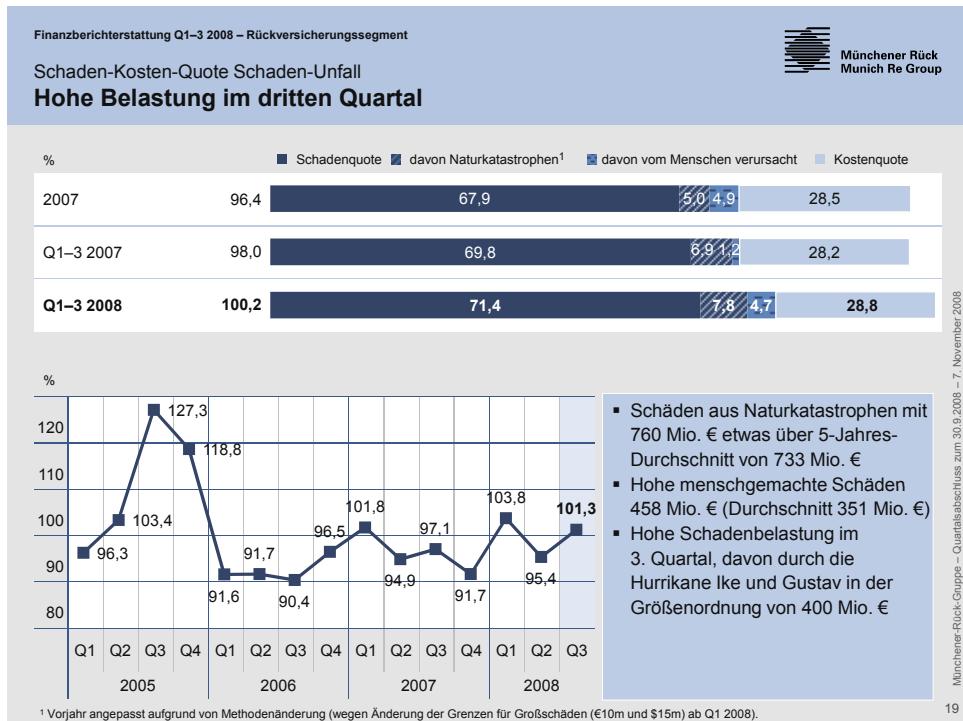
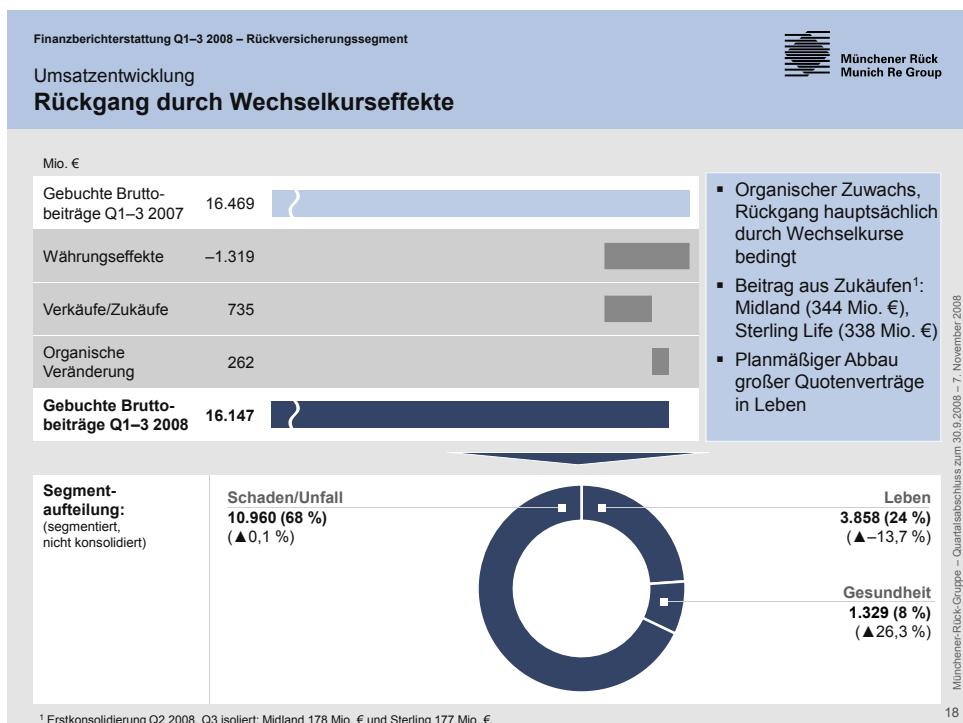
Ordentlich angesichts schwieriger
Rahmenbedingungen, 3. Quartal 132 Mio. €

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

17

¹ Q1–3 2008 inkl. ERGO-Dividende von 947 Mio. €.

Q1–3 2007 inkl. ERGO-Dividende von 114 Mio. €.



Agenda



Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

- Münchener-Rück-Gruppe gesamt
- Rückversicherungssegment

Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008
 20

Finanzberichterstattung Q1–3 2008 – Erstversicherungssegment



Überblick

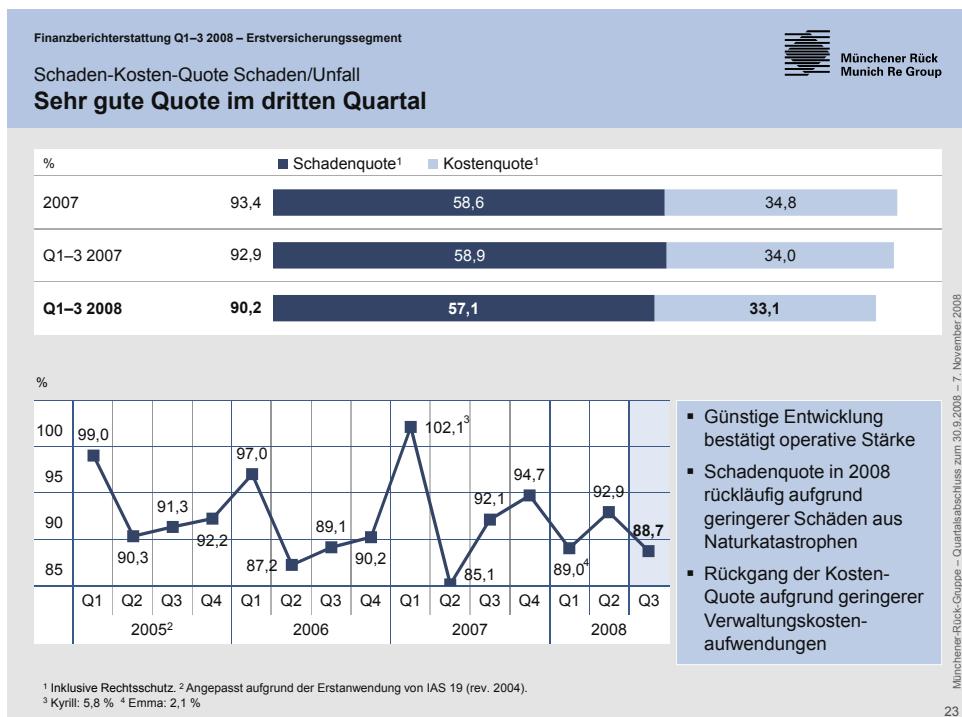
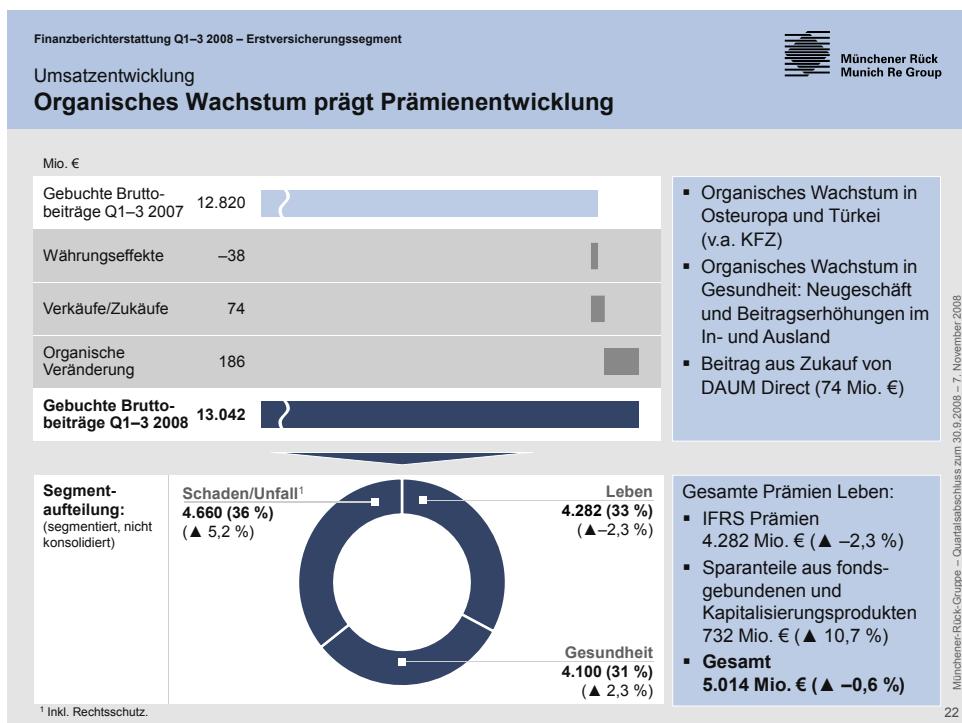
Gutes operatives Ergebnis in schwierigem Umfeld

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|--------|--|--------------|--------|--|---|--------------|-------|--|--------------|-------|--|
| Gebuchte Bruttobeiträge Mio. € <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Q1–3 2007</td> <td style="width: 10%;">12.820</td> <td style="width: 80%;"></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Q1–3 2008</td> <td style="font-weight: bold;">13.042</td> <td></td> </tr> </table> <p>Weiteres organisches Wachstum im Ausland</p> | Q1–3 2007 | 12.820 | | Q1–3 2008 | 13.042 | | Kapitalanlageergebnis Mio. € <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Q1–3 2007</td> <td style="width: 10%;">4.512</td> <td style="width: 80%;"></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Q1–3 2008</td> <td style="font-weight: bold;">2.109</td> <td></td> </tr> </table> <p>Deutlicher Rückgang, Vorjahr von hohen Verkäufen geprägt</p> | Q1–3 2007 | 4.512 | | Q1–3 2008 | 2.109 | |
| Q1–3 2007 | 12.820 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2008 | 13.042 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2007 | 4.512 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2008 | 2.109 | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------|--|--------------|------|--|---|--------------|-----|--|--------------|-----|--|
| Schaden-Kosten-Quote Schaden/Unfall¹ % <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Q1–3 2007</td> <td style="width: 10%;">92,9</td> <td style="width: 80%;"></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Q1–3 2008</td> <td style="font-weight: bold;">90,2</td> <td></td> </tr> </table> <p>Günstige Schadenentwicklung, Kosten weiter rückläufig</p> | Q1–3 2007 | 92,9 | | Q1–3 2008 | 90,2 | | Operatives Ergebnis Mio. € <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Q1–3 2007</td> <td style="width: 10%;">923</td> <td style="width: 80%;"></td> </tr> <tr> <td style="font-weight: bold;">Q1–3 2008</td> <td style="font-weight: bold;">674</td> <td></td> </tr> </table> <p>Versicherungstechnik gleicht Kapitalanlagen zum Teil aus</p> | Q1–3 2007 | 923 | | Q1–3 2008 | 674 | |
| Q1–3 2007 | 92,9 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2008 | 90,2 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2007 | 923 | | | | | | | | | | | | |
| Q1–3 2008 | 674 | | | | | | | | | | | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008
 21

¹ Inkl. Rechtsschutz.



Agenda



Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt
Rückversicherungssegment
Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

24

Marktumfeld in der Rückversicherung



Finanzkrise belastet Kapitalbasis von Versicherern
Rückversicherung gewinnt Bedeutung

Finanzkrise schmälert Kapitalbasis von Versicherern

Möglichkeiten der Refinanzierung auf dem Kapitalmarkt eingeschränkt
Rückversicherung wirkt kapitalentlastend

Rückversicherung gewinnt an Bedeutung
Finanzstarke Anbieter werden profitieren

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

25

Marktumfeld in der Rückversicherung

Rückläufige Kapitalausstattung der Versicherer
Nachfrage nach Rückversicherung wird steigen

EIGENKAPITAL AM JAHRESENDE
 Kapitaldecke der globalen Rückversicherungsindustrie
 2008 erstmals seit Jahren wieder rückläufig erwartet¹

Mrd. US\$

| Jahr | Eigenkapital (Mrd. US\$) |
|-------|--------------------------|
| 2003 | ~180 |
| 2004 | ~210 |
| 2005 | ~220 |
| 2006 | ~250 |
| 2007 | ~280 |
| 2008e | ~250 (-13% from 2007) |

Beispiel: Prognosen für die Veränderung des Eigenkapitals in der P-C-Versicherung USA bis Jahresende:
 Towers Perrin: bis zu –80 Mrd. US\$.
 Dowling & Partners: bis zu –100 Mrd. US\$

Auswirkungen:
 Nachfrage nach Rückversicherung wird bei sinkender Kapazität zunehmen
 Höheres Risikobewusstsein sorgt für „Flight to quality“
 Finanzkraft und Solidität ermöglichen differenzierte Preise

Stärke zählt

Solide Kapitalausstattung und Risiko-Expertise der Münchener Rück eröffnen substantielle Geschäftschancen

¹ Quelle: Daten bis 2007 basieren auf Veröffentlichungen der weltweit 35 größten Rückversicherer und schließen für manche Gesellschaften Erstversicherungsgeschäft ein; 2008 Schätzung auf Basis externer Prognosen für rund 20 Gesellschaften (Stand: Okt. 2008); Entwicklung durch Wechselkurseffekte beeinflusst

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

26

Marktumfeld in der Rückversicherung

Markt für Kreditausfallrisiken
Derivate-Markt spiegelt Ausnahmestellung der Münchener Rück wider

Münchener Rück CDS-Spreads in Basispunkten 1.7.2008 bis 5.11.2008¹

| Datum | Münchener Rück CDS-Spread (Basispunkte) | Vergleichswerte (Basispunkte) |
|-----------|---|-------------------------------|
| Jul. 2008 | ~50 | ~100 |
| Aug. 2008 | ~50 | ~100 |
| Sep. 2008 | ~50 | ~100 |
| Okt. 2008 | ~50 | ~100 |
| Nov. 2008 | ~50 | ~100 |

**Hedge-Markt für Kreditrisiken belegt Stärke der Münchener Rück
 Kunden haben Mehrwert der besonderen Sicherheit**

¹ Laufzeit 5 Jahre.
 Vergleichswerte: Allianz, AXA, Berkshire, Generali, Hannover Rück, ING, SCOR, Swiss Re, Zurich Insurance.

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

27

Marktumfeld in der Rückversicherung

Zyklus hat sich gedreht

Münchener Rück wird als Marktführer stark profitieren



Erhebungen belegen Trend zu Hartmarkt

Münchener Rück kann bei adäquaten Preisen deutlich mehr Kapazität bieten

Finanzkrise macht nachhaltige
Sicherheit wichtiger denn je

Differenzierung der Preise
im Interesse der Münchener Rück und der Kunden

Verlässlichkeit und Expertise schaffen Mehrwert – auch für Kunden
Starke Risikoträger wie die Münchener Rück gehen gestärkt hervor

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

28

Agenda



Überblick

Finanzberichterstattung Q1–3 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt

Rückversicherungssegment

Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

29

ERGO – Agenda 2012

ERGO – Agenda 2012

Fortschritte bei zahlreichen Maßnahmen

Update zum strategischen Programm bis 2012

Vertrieb zu neuer Schlagkraft führen

- Einheitlicher Maklervertrieb zum 1. Januar 2009 startklar
- Roll-Out einheitliche elektronische Außendienstplattform gestartet

ERGO im Vorsorgemarkt neu ausrichten

- Fokus auf Transparenz und Verbraucherorientierung
- Victoria Riester-Police mit Bestnote zu Transparenz bei Finanztest

ERGO internationalisieren

- Übernahme restlicher Anteile an ERGO ISVIÇRE
- Starkes Beitragswachstum – insbesondere in Polen (+37,5 %) und im Baltikum (+16,6 %)

ERGO Operations Model weiterentwickeln

- Prozess- und Strukturoptimierungsprogramm macht Fortschritte
- Kosteneinsparungen von 180 Mio. €

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

30

ERGO – Agenda 2012

Finanzmarktkrise

Langfristig überwiegen die Chancen

Mögliche Auswirkungen Versicherungswirtschaft

| | |
|-------------|--|
| Kurzfristig | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unmittelbare Belastungen Kapitalanlageergebnis ▪ Verunsicherung bei Kunden – Zurückhaltung bei größeren Investitionsentscheidungen |
| Langfristig | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verstärkte Nachfrage nach Garantieprodukten <ul style="list-style-type: none"> ▪ Traditionelle Lebens- bzw. Rentenversicherung ▪ Innovative Garantieformen (z.B. Variable Annuities) ▪ Geringere Konkurrenz durch Fonds- bzw. Zertifikateindustrie ▪ Anhaltend hohe Sparneigung |

Herrlie © www.gettyimages.de

Kursverluste seit Jahresbeginn

| Index | 31.12.2007 | 31.10.2008 | Δ |
|--------------|------------|------------|---------|
| DAX | 8.067,32 | 4.987,97 | -38,2 % |
| EuroStoxx 50 | 4.399,72 | 2.591,76 | -41,1 % |
| Dow Jones | 13.264,82 | 9.325,01 | -29,7 % |
| Nasdaq 100 | 2.084,93 | 1.334,78 | -36,0 % |
| Nikkei 225 | 15.307,78 | 8.576,98 | -44,0 % |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

31

ERGO – Agenda 2012

Krankenversicherung
Gesundheitsreform löst keines der Probleme



Wechselperre

Nivellierung innerhalb GKV:
Einheitlicher Beitragssatz 15,5%

Basistarif

Aufbau und Ausbau qualitativ überlegener eigener Versorgungsstrukturen:
Das Unternehmen Gesundheit®

DKV

ERGO

VICTORIA

KarstadtQuelle Versicherungen

Wettbewerbsoffensive Ergänzungsversicherung

Wettbewerbsoffensive Vollversicherung:
BestMed (DKV) und Victoria Med, 5 zielgruppenspezifische Tarife

goDentis DKV

Kooperation AOK

Kundeninformation und -bindung:
Neue Gesundheitsprogramme, Weiterentwicklung Leistungspolitik, Serviceverbesserung und Kundenzetschrift

DKV impulse

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

32

ERGO – Agenda 2012

Komposit
Exzellente Ergebnisse – Chancen im Gewerbe-/Industriebereich



Schaden-Kosten-Quote Schaden/Unfall¹

| Periode | Wert |
|----------------------|--------------------|
| Q1 2005 ² | 99,0 |
| Q2 2005 | 90,3 |
| Q3 2005 | 91,3 |
| Q4 2005 | 92,2 |
| Q1 2006 | 97,0 |
| Q2 2006 | 87,2 |
| Q3 2006 | 89,1 |
| Q4 2006 | 90,2 |
| Q1 2007 | 102,1 ³ |
| Q2 2007 | 85,1 |
| Q3 2007 | 92,1 |
| Q4 2007 | 94,7 |
| Q1 2008 | 89,0 ⁴ |
| Q2 2008 | 92,0 |
| Q3 2008 | 88,7 |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

Kraftfahrt

MARKT

- Preise beginnen sich zu stabilisieren
- Ertragslage weiter angespannt

ERGO

- Geringfügige Preiserhöhungen
- Storno unter Vorjahr
- Neugeschäft legt zu
- Erfolgreiche BMW-Kooperation

Gewerbe/Industrie

MARKT

- Stabilisierungstendenzen erkennbar
- Trend zu längeren Laufzeiten, höheren Deckungen, Aufbau weiterer Layer

ERGO

- Wieder gutes Wachstum der Beitrags-einnahmen, erfreuliches Neugeschäft
- Dezentrale Aufstellung, hohe Underwriting-Expertise, zertifiziertes Schadenmanagement

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

¹ Inklusive Rechtsschutz. ² Angepasst aufgrund der Erstanwendung von IAS 19 (rev. 2004). ³ Kyrill: 5,8 %. ⁴ Emma: 2,1 %

33

Agenda



Überblick

Finanzberichterstattung Q1-2 2008

Münchener-Rück-Gruppe gesamt
Rückversicherungssegment
Erstversicherungssegment

Marktumfeld in der Rückversicherung

ERGO – Agenda 2012

Zusammenfassung und Ausblick

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

34

Zusammenfassung und Ausblick

Gewinn trotz Krise belegt künftiges Ertragspotenzial



Zufriedenstellendes Neunmonatsergebnis
trotz großer Belastungen im Ausnahmejahr 2008

Jahresergebnis 2008 wahrscheinlich unter 2 Mrd. €
Ziel für 2010 von mind. 18 € Gewinn pro Aktie weiter im Visier

Kapitalmanagement wird beibehalten – Aktienrückkauf 2008 fast abgeschlossen
Dividende für 2008: 5,50 € je Aktie

Kapitalkraft ist trotz Einbußen unerschüttert
Münchener Rück wird gestärkt aus der Krise hervorgehen

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.9.2008 – 7. November 2008

35

Disclaimer



Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung der Münchener Rück beruhen. Bekannte und unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächliche Entwicklung, insbesondere die Ergebnisse, die Finanzlage und die Geschäfte unserer Gesellschaft wesentlich von den hier gemachten zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder sie an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.