

Münchener-Rück-Gruppe

Quartalsabschluss zum 30.6.2007

Changing Gear – ein erster Zwischenstand

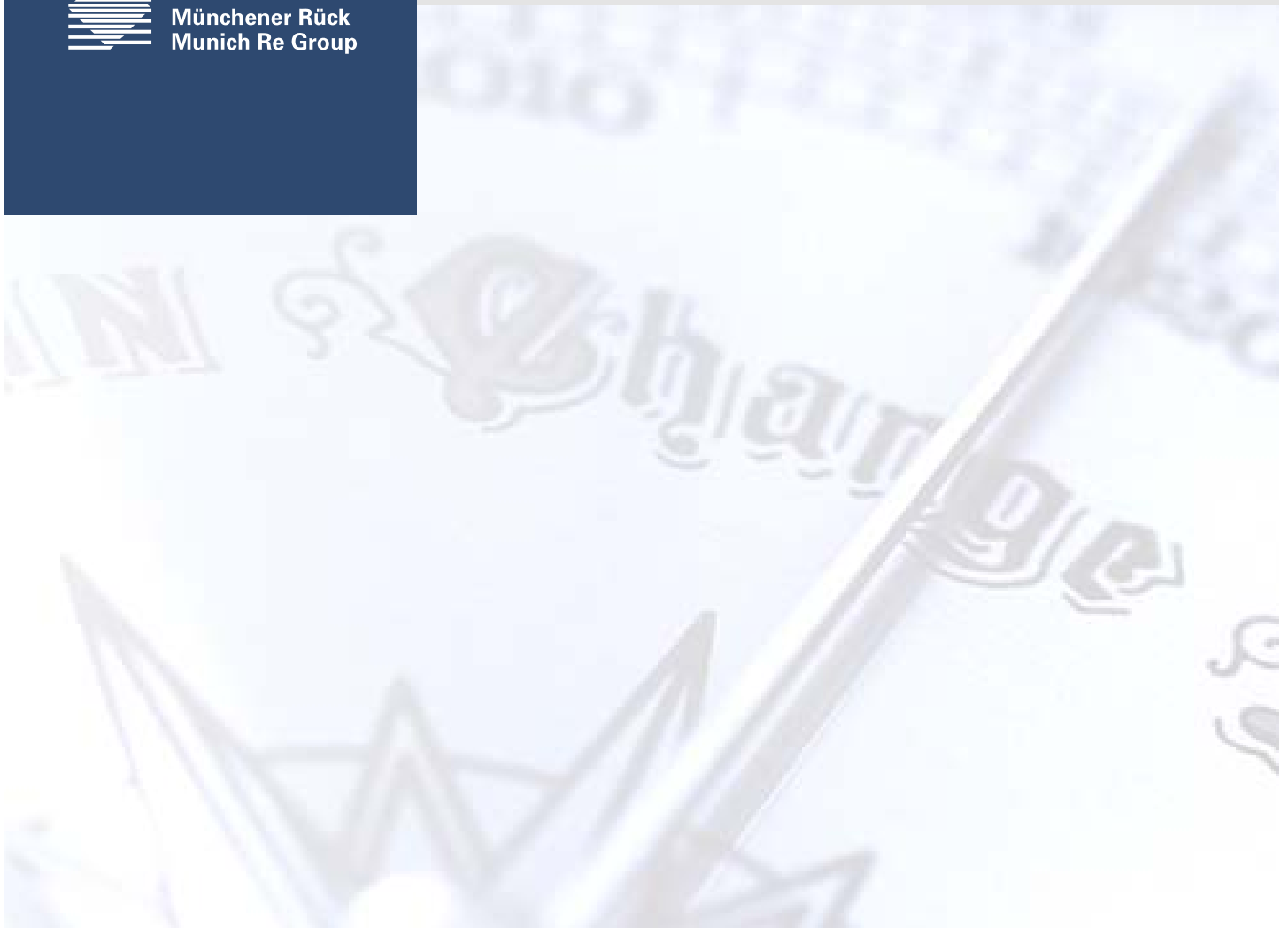
Medienkonferenz

Nikolaus von Bomhard
Lothar Meyer
Jörg Schneider
Torsten Jeworrek

6. August 2007




Münchener Rück
Munich Re Group



| Agenda | |  |
|--|----------------------|---|
| Überblick | Nikolaus von Bomhard | 3 |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | Lothar Meyer | 6 |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | Jörg Schneider | 11 |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | Torsten Jeworrek | 20 |
| Changing Gear | | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | Torsten Jeworrek | 23 |
| B – Best in Class | | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | Nikolaus von Bomhard | 27 |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007
2

| Agenda | |  |
|---|----------------------|---|
| Überblick | Nikolaus von Bomhard | |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | Lothar Meyer | |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | Jörg Schneider | |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | Torsten Jeworrek | |
| Changing Gear | | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | Torsten Jeworrek | |
| B – Best in Class | | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | Nikolaus von Bomhard | |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007
3

Die Münchener Rück im Überblick

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li style="border-bottom: 1px solid #ccc; padding: 5px 0 5px 20px;"> ✓ Halbjahresergebnis trotz Kyrill voll im Plan, zusammen mit positiven Steuereffekten erneut Rekordgewinn in 2007 erreichbar <li style="border-bottom: 1px solid #ccc; padding: 5px 0 5px 20px;"> ✓ Hohe Ertragskraft nach drei Jahren Konsolidierung Fokus jetzt vermehrt auf profitables Wachstum gerichtet <li style="border-bottom: 1px solid #ccc; padding: 5px 0 5px 20px;"> ✓ Erste Projektkonzepte stehen Umsetzung folgt Schritt für Schritt <li style="padding: 5px 0 5px 20px;"> ✓ Konsequentes Kapitalmanagement vorangetrieben Hybrid-Anleihe platziert, zweiter Aktienrückkauf läuft | <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; margin-bottom: 5px; text-align: center;"> Halbjahres-Gewinn 2,1 Mrd. € Ein Zeichen der Disziplin </div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; margin-bottom: 5px; text-align: center;"> Changing Gear erfolgreich gestartet </div> <div style="border: 1px solid #ccc; padding: 5px; text-align: center;"> Gewinnziel für 2007 auf 3,5 – 3,8 Mrd. € angehoben </div> |
|--|---|

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

4

Überblick

Changing Gear

Initiativen erfolgreich gestartet – Ein erster Zwischenstand


Portfoliobereinigung erfolgreich abgeschlossen – Jetzt Raum für profitables Wachstum

| A mbitionierte Wachstumsziele | B est-in-Class | C apital efficiency – Kapitaleffizienzprogramm |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ 15 Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung – Umsetzung ab Herbst <p style="margin: 5px 0 0 0;">Belege für den Ansatz von Changing Gear:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rückversicherung näher an das Original-Risiko – Kauf von Bell & Clements ▪ Innovative Lösungen – Katastrophendeckung für Karibikstaaten in Kooperation mit der Weltbank ▪ Ausbau des Vertriebs – Zusammenarbeit der ERGO mit der UniCredit-Gruppe | <ul style="list-style-type: none"> ▪ „Clue“ – Fokussierung der Underwriter auf das operative Geschäft ▪ „Simplify“ – Gelebtes Risikobewusstsein macht einfachere Prozesse möglich ▪ Perfektioniertes Zyklusmanagement ▪ Neue Anreizsysteme ▪ Businessplan-Wettbewerb – Unternehmerisches Denken fördern | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hybrid-Anleihe im Volumen von 1,5 Mrd. Euro platziert ▪ Neues Aktienrückkaufprogramm fast zur Hälfte abgeschlossen ▪ Weiterhin Dividendenausschüttung von mindestens 1 Mrd. Euro angestrebt |

▶ Ergebnisziel je Aktie: Durchschnittliches jährliches Wachstum mehr als 10 % (2007–2010)

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

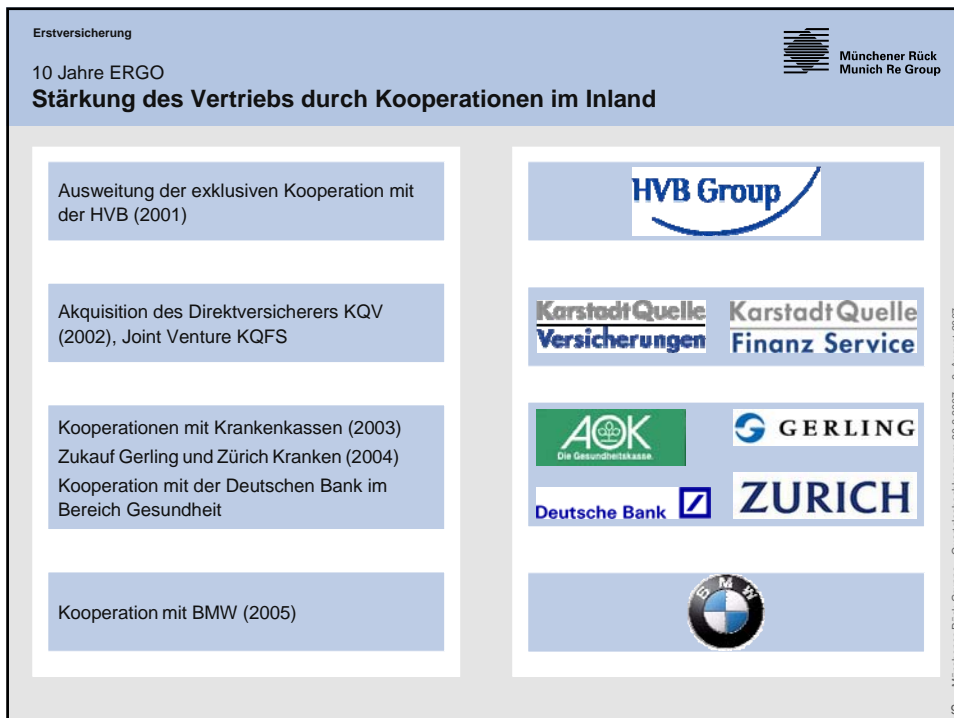
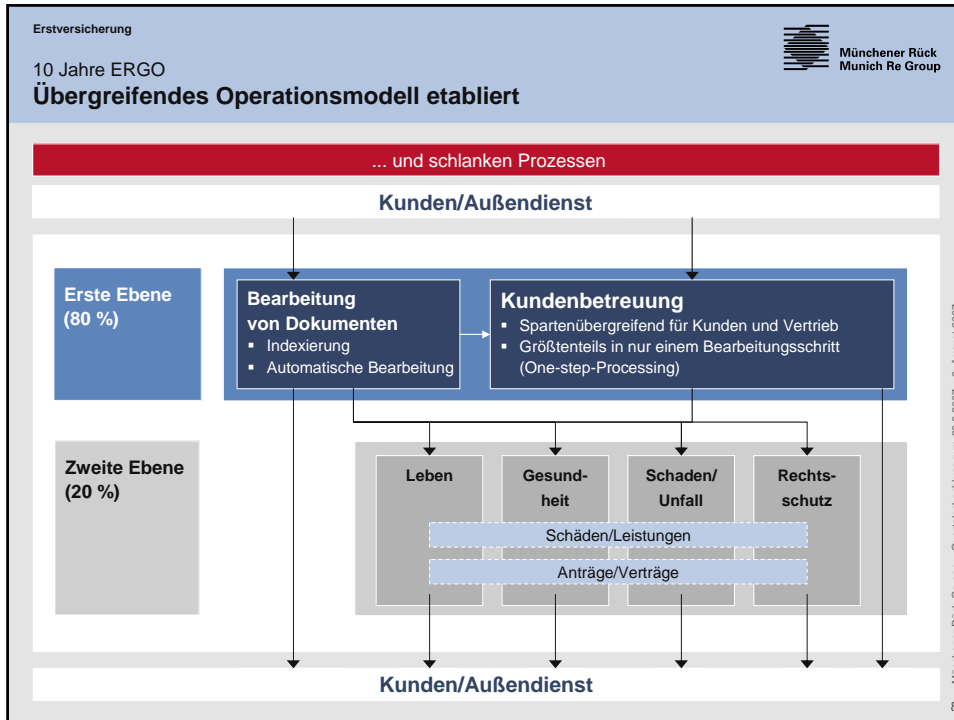
5

| Agenda | |  |
|--|--|---|
| Überblick | | Nikolaus von Bomhard |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | | Lothar Meyer |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | | Jörg Schneider |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | | Torsten Jeworrek |
| Changing Gear | | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | | Torsten Jeworrek |
| B – Best in Class | | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | | Nikolaus von Bomhard |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

| Erstversicherung | |  |
|---|--|---|
| 10 Jahre ERGO | | |
| Bestens aufgestellt für die Zukunft | | |
| ERGO – Ein Unternehmen ... | | |
| Einheitliche Prozesse bei Produkten und Verwaltung (2000 / 2004 / 2007) | | |
| Gemeinsamer Kundenservice (2004) | | |
| Restrukturierung Vertriebe (2005) Einrichtung ERGO-Vertriebsressort (2007) | | |
| Gemeinsames Asset Management: MEAG (2000) | | |
| Gründung ITERGO, Aufbau ERGO-Rechenzentrum (ab 2000) Gemeinsames Backoffice (abgeschlossen mit DKV-Eingliederung April 2007) | | |
| ... mit starken Marken ... | | |
|  |  |  |
|  |  |  |
| ... und Wettbewerbsvorsprung durch einheitliches Backoffice ... | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007



Erstversicherung

10 Jahre ERGO

ERGO wächst im internationalen Geschäft

Münchener Rück
Munich Re Group


Akquisitionen in Polen, den baltischen Staaten und Italien (2000)

Kauf İsviçe in der Türkei (2006)

Ausweitung UCI-Kooperation in Zentral-/Osteuropa (2007)

Vorbereitung des Markteintritts in Indien und China (2007)

Auslandsanteil von 8 % (1997) auf 21 % (2007¹) gewachsen



Fokus auf Europa und Asien

- Ein Weltmarkt für Risiken – Münchener Rück mit ERGO stark aufgestellt
- ERGO profitiert von Reputation und Marktposition der Münchener Rück
- Fokus auf stark wachsende internationale Märkte

| ERGO Ausland ² | ERGO Deutschland ² |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> 24 Länder 18 Mio. Kunden ca. 8.000 selbständige Vermittler | <ul style="list-style-type: none"> 15 Mio. Kunden über 14.000 selbständige Vermittler |

¹ Prognose 2007. ² Stand 2006.

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

10

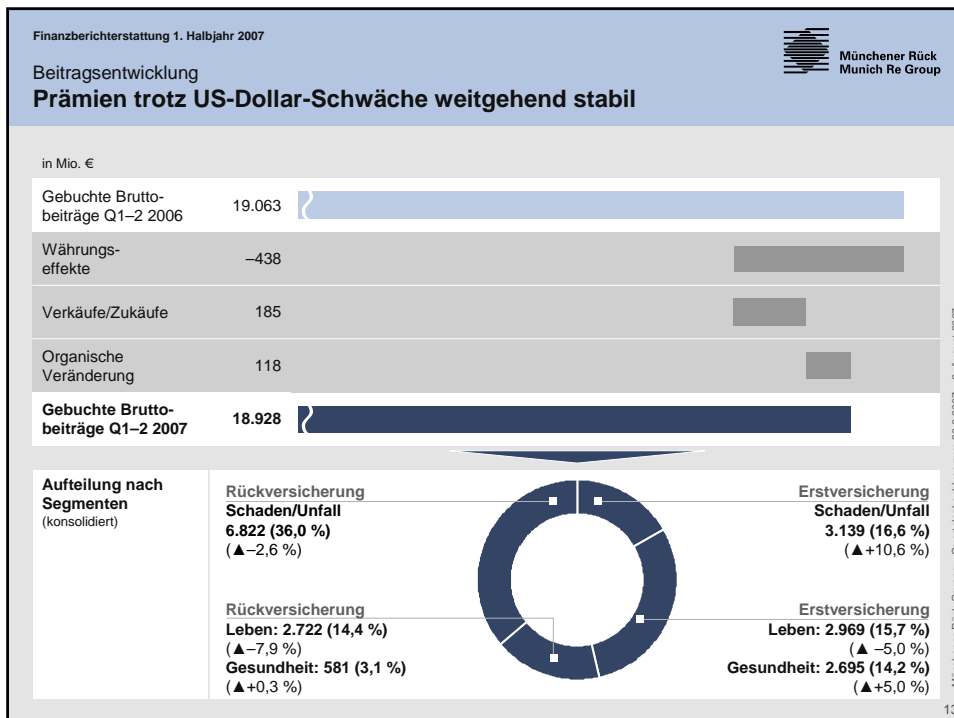
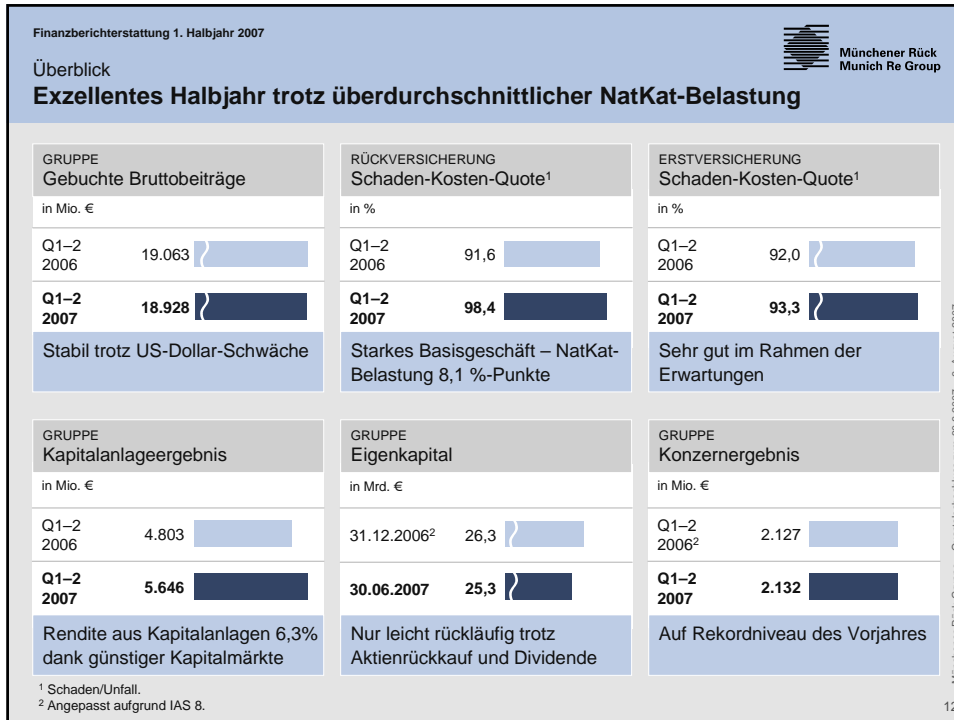
Agenda

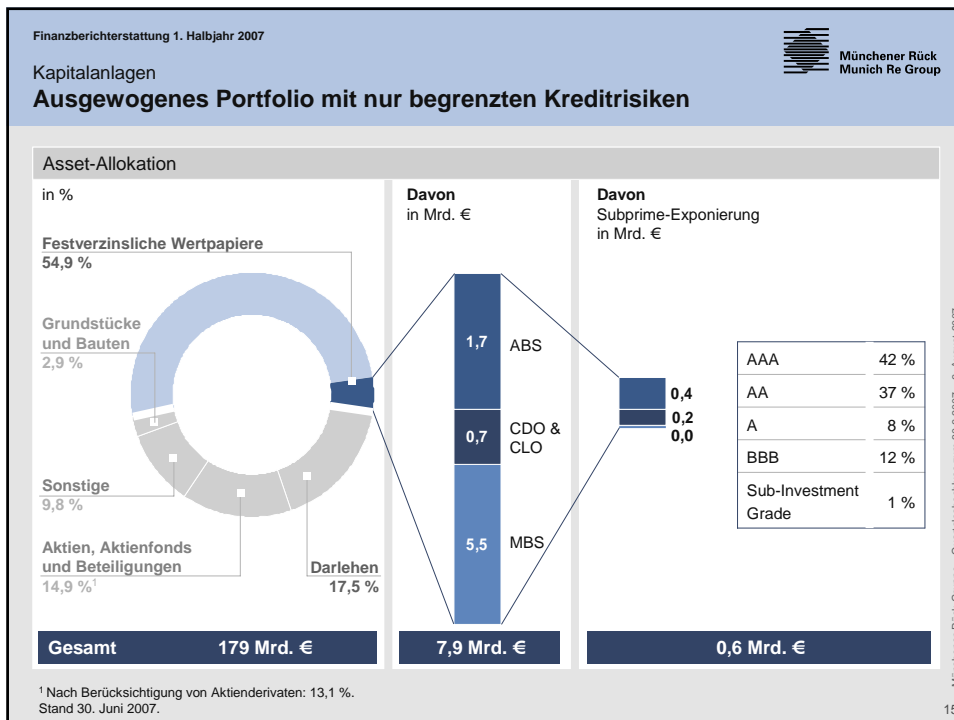
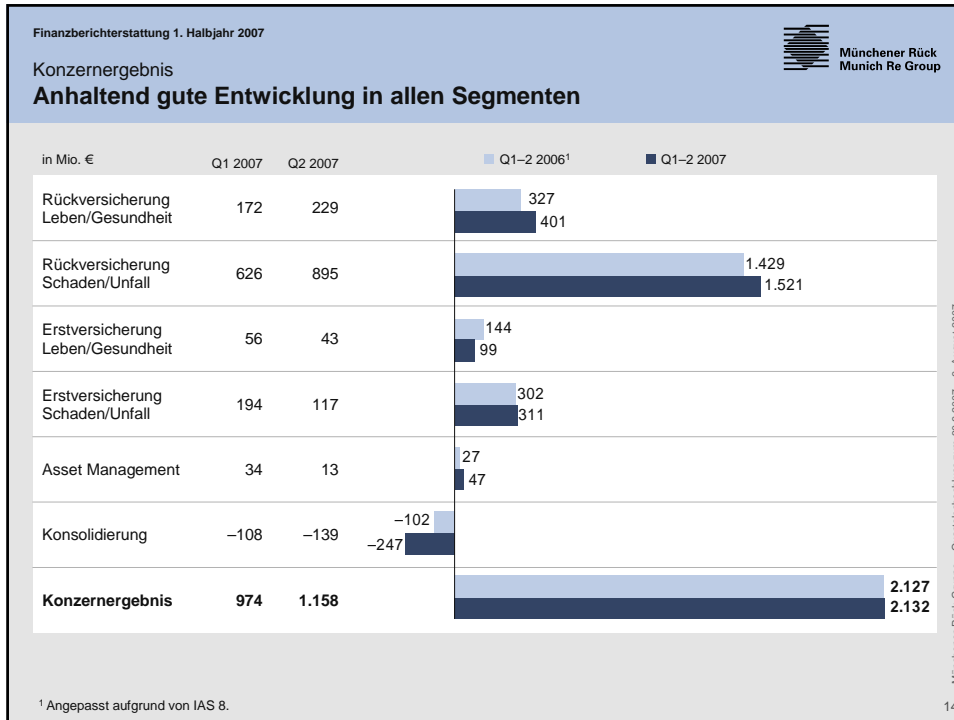
Münchener Rück
Munich Re Group

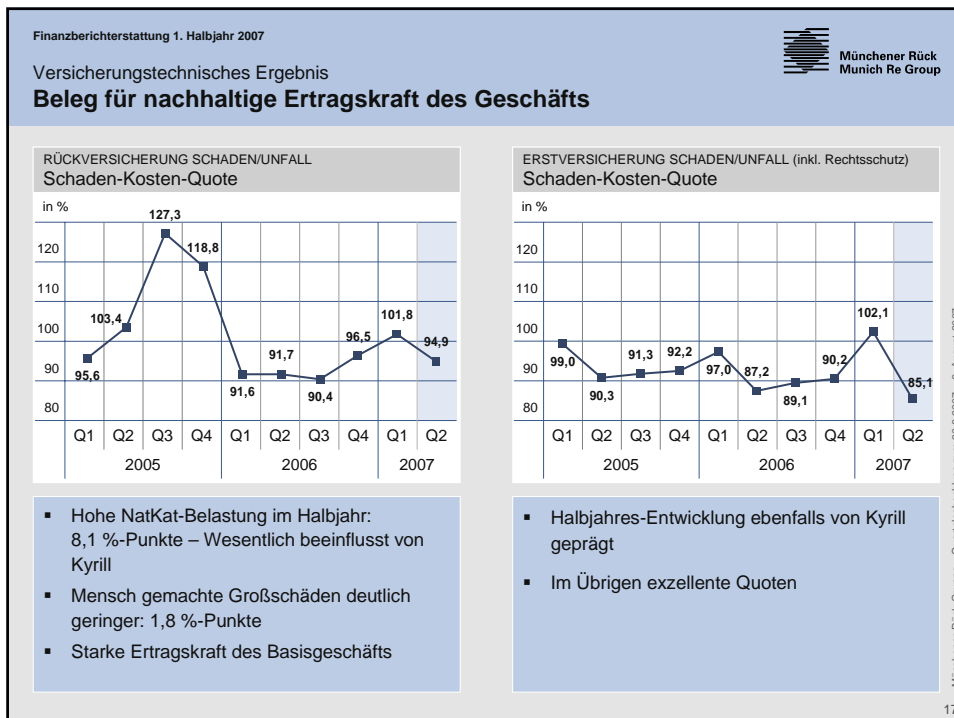
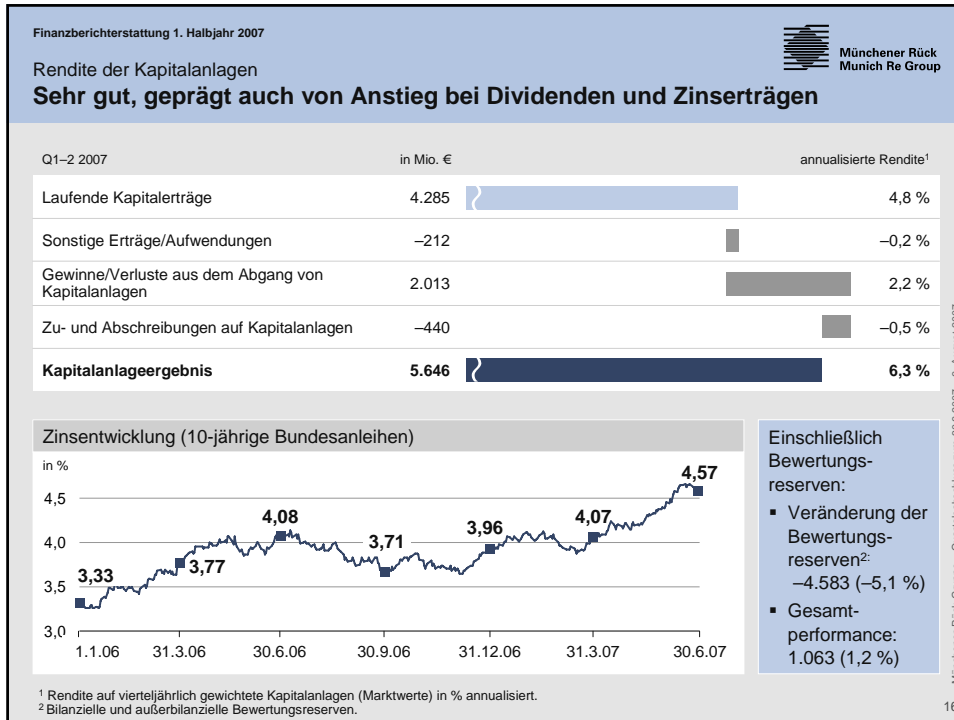
| | |
|---|----------------------|
| Überblick | Nikolaus von Bomhard |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | Lothar Meyer |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | Jörg Schneider |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | Torsten Jeworrek |
| Changing Gear | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | Torsten Jeworrek |
| B – Best in Class | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | Nikolaus von Bomhard |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | |

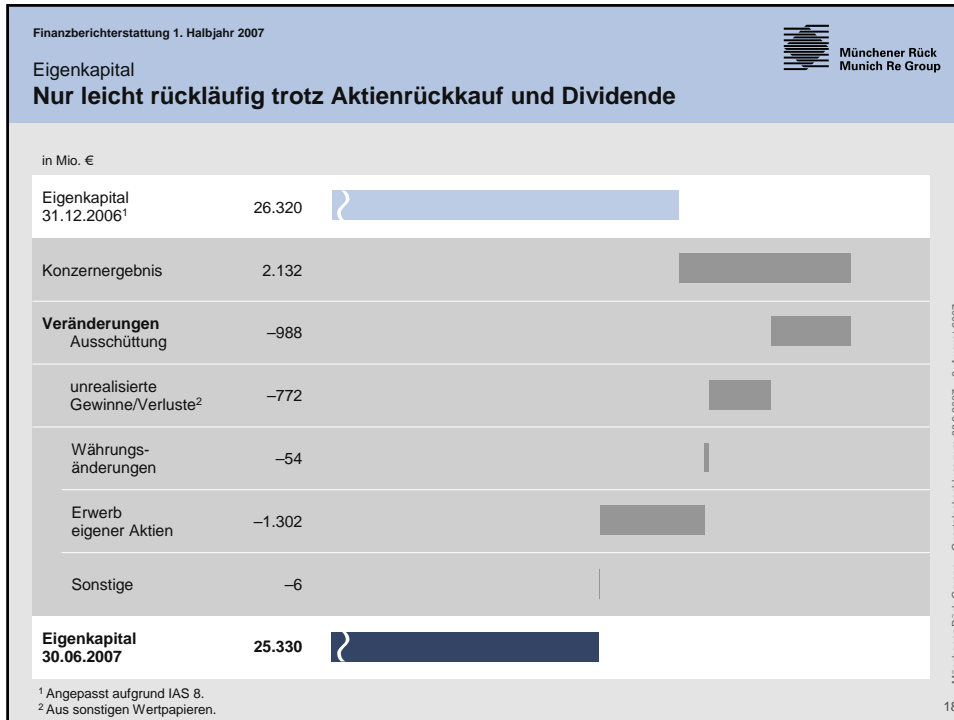
Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

11









Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 – Ausblick 2007

Ziele und Annahmen
Gewinnziele erhöht


RoRaC Ziel: 15 %

| | Rückversicherung | Erstversicherung |
|------------------------------------|---|------------------|
| Gebuchte Bruttobeiträge | 21 – 21,5 Mrd. € | 17 – 17,5 Mrd. € |
| Wechselkursentwicklung | unverändert | |
| Groß-Schadenbelastung | aus Naturkatastrophen 7 % | – |
| Schaden-Kostenquote Schaden/Unfall | unter 97 % | unter 95 % |
| European Embedded Value Earnings | zwischen 8 – 9 % | zwischen 8 – 9 % |
| Kapitalanlagerendite | 5,0 % | |
| Steuerumfeld | Inkl. positivem Steuereffekt 2008 ~400 Mio. € | |
| Jahresüberschuss | 3,0 – 3,2 Mrd. € | rund 0,9 Mrd. € |
| Konsolidierter Konzernüberschuss | 3,5 – 3,8 Mrd. € | |

■ Geänderte Annahmen

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

19


| Agenda | |  |
|--|--|---|
| Überblick | | Nikolaus von Bomhard |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | | Lothar Meyer |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | | Jörg Schneider |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | | Torsten Jeworrek |
| Changing Gear | | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | | Torsten Jeworrek |
| B – Best in Class | | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | | Nikolaus von Bomhard |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007


Erneuerung im Juli

Qualität gefragt – Münchener Rück profitiert




Aufteilung der Erneuerung nach Sparten

| | |
|-------------|------|
| Haftpflicht | 39 % |
| Kredit | 3 % |
| Transport | 5 % |
| Sach | 53 % |



Aufteilung der Erneuerung nach Regionen

| | |
|--------------------|------|
| Global | 18 % |
| Nordamerika | 39 % |
| Europa | 9 % |
| Asiat.-pazif. Raum | 18 % |
| Lateinamerika | 16 % |



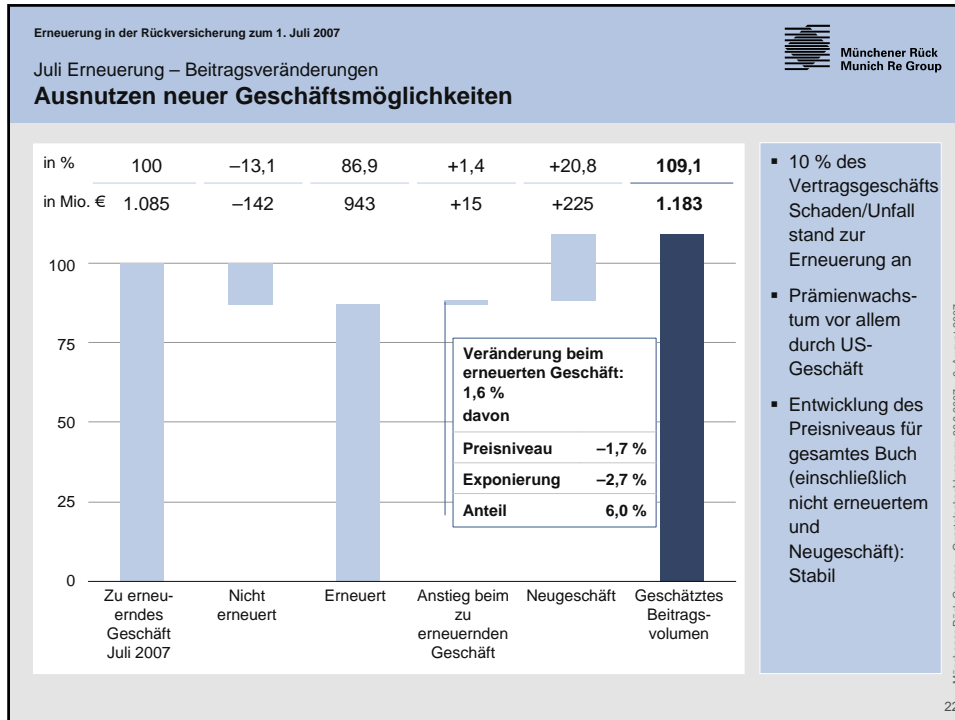
Ergebnis der Erneuerungsrunde

| | |
|---|--|
| <p>Nordamerika</p> <ul style="list-style-type: none"> Verschiebung von NatKat-Kapazitäten generiert zusätzliches Geschäft auf einem weiterhin profitablen Markt | <p>Global</p> <ul style="list-style-type: none"> Profitieren von Expertise und starker Marktposition |
| <p>Lateinamerika</p> <ul style="list-style-type: none"> Wachstum durch Marktkonsolidierung und innovative Lösungen | <p>Asiat.-pazifischer Raum (Australien)</p> <ul style="list-style-type: none"> Stabiles Portefeuille trotz Wettbewerb und Kundenkonsolidierung |

Finanzkraft und innovativer Ansatz sorgen trotz eines weicher werdenden Marktes für Neugeschäft mit adäquaten Margen

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

21



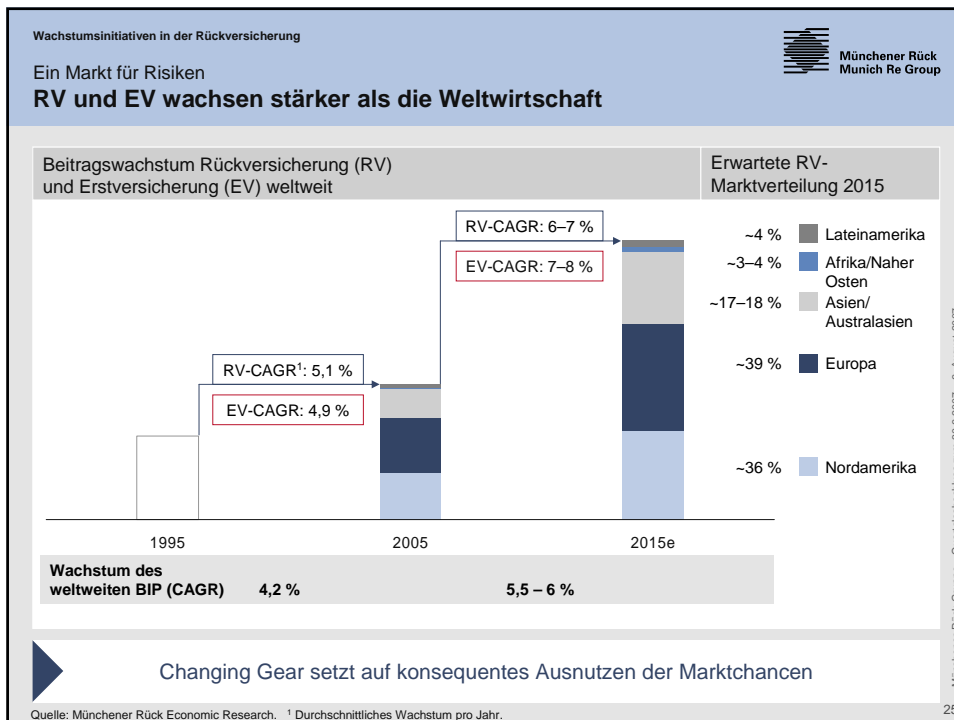
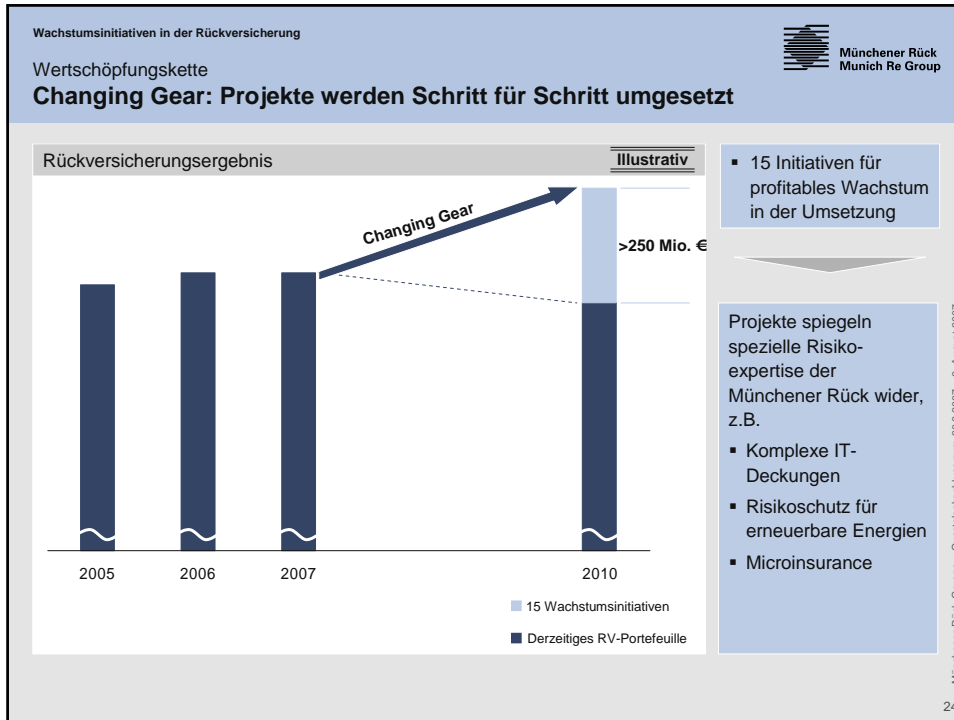
Agenda

Münchener Rück
Munich Re Group

| | |
|--|----------------------|
| Überblick | Nikolaus von Bomhard |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | Lothar Meyer |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | Jörg Schneider |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | Torsten Jeworrek |
| Changing Gear | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung Torsten Jeworrek | |
| B – Best in Class | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | Nikolaus von Bomhard |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

23



Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung

Beispielhaft: Die Annäherung an die Originalrisiken
Erwerb von Bell & Clements (B&C)

Münchener Rück
Munich Re Group

Bisherige Zusammenarbeit mit B&C

Prämien in Mio. €¹

| Year | Estimated Premium (Mio. €) |
|-------|----------------------------|
| 2003 | 20 |
| 2004 | 45 |
| 2005 | 75 |
| 2006 | 115 |
| 2007e | 190 |
| 2008e | 220 |
| 2009e | 240 |

■ 2007: Weiterführung der Kooperation mit der vollständigen Übernahme von Bell & Clements

Gründe für den Kauf von B&C

- Baustein der Strategie zur Annäherung der Rückversicherung an die Originalrisiken, Erschließung eines speziellen, profitablen und klar definierten Portefeuilles
- Sicherung eines profitablen Bestands, den die Münchener Rück in enger Partnerschaft mit B&C entwickelt hat – mit signifikantem Potenzial für organisches Wachstum
- Plattform für Konsolidierung und Ausbau dieses Geschäfts

¹ Prämienanteil der Münchener Rück aus B&C-Kooperation inklusive Three Lions Joint Venture.

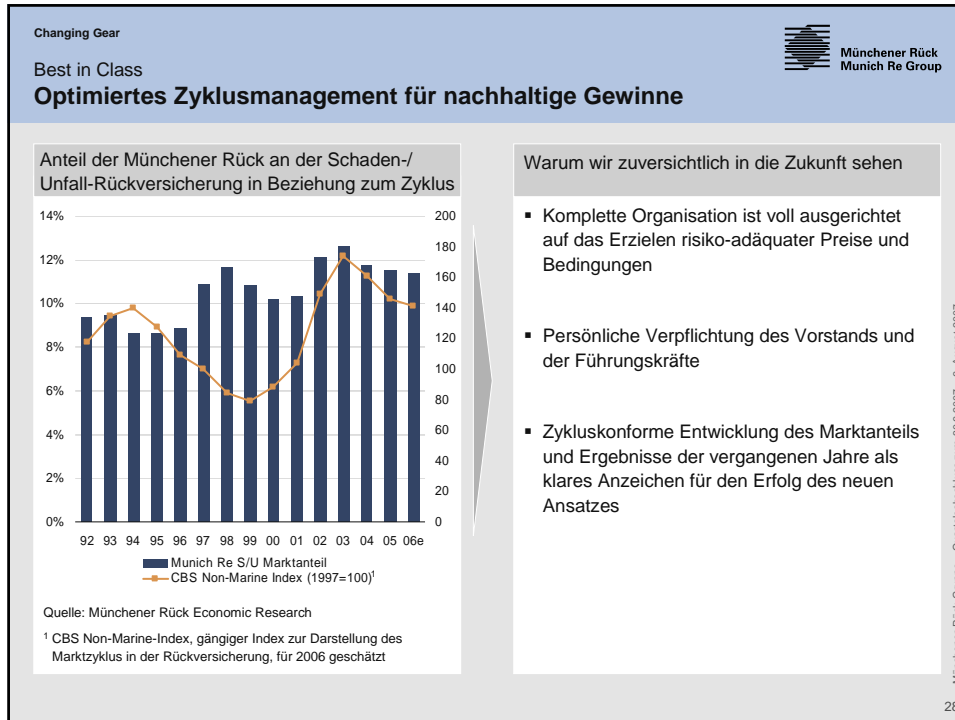
Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007


Agenda

Münchener Rück
Munich Re Group

| | |
|---|----------------------|
| Überblick | Nikolaus von Bomhard |
| 10 Jahre ERGO – Bestens aufgestellt für die Zukunft | Lothar Meyer |
| Finanzberichterstattung 1. Halbjahr 2007 | Jörg Schneider |
| Erneuerung in der Rückversicherung zum 1. Juli 2007 | Torsten Jeworrek |
| Changing Gear | |
| A – Wachstumsinitiativen in der Rückversicherung | Torsten Jeworrek |
| B – Best in Class | |
| C – Kapitaleffizienzprogramm | Nikolaus von Bomhard |
| Changing Gear – Die Münchener Rück im Wandel | |

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007






Münchener Rück
Munich Re Group

Changing Gear!

Profitables Wachstum

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

30



Münchener Rück
Munich Re Group

Disclaimer

Diese Präsentation enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf derzeitigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung der Münchener Rück beruhen. Bekannte und unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächliche Entwicklung, insbesondere die Ergebnisse, die Finanzlage und die Geschäfte unserer Gesellschaft wesentlich von den hier gemachten zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder sie an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

Münchener-Rück-Gruppe – Quartalsabschluss zum 30.6.2007 – 6. August 2007

31